



JAVIER GONZÁLEZ RECUENCO

SOCIO FUNDADOR DE SINGULAR SOLVING Y SINGULAR TARGETING

LA ERA POST PRIVATE EQUITY

JAVIER G. RECUENCO

VALUE 
INVESTING 



Academia + Practitioner

- Creador de Material / Dirección Académica
- Varias compañías dedicadas a solventar problemática compleja específica
- Cienciarte



**¿ESTÁ EN UN LUGAR PRIVILEGIADO
A DETECTAR, PLANEAR Y DETERMINAR
EL FUTURO DE LA EMPRESA?**

**HACER CONVERGER
TECNOLOGÍA Y ESTRATEGIA
REQUERIRÁ CPS**

**¿RA TAN SOLO TIENE QUE...
CÓMPRESELO SABER AL CEO**

G. ANCO DIRECTOR DEL CURSO DE RESOLUCIÓN DE
PROBLEMAS COMPLEJOS EN EL ÁMBITO TECNOLÓGICO

IMMUNE
TECHNOLOGY INSTITUTE



IR LA UNIVERSIDAD
EN INTERNET

enclass

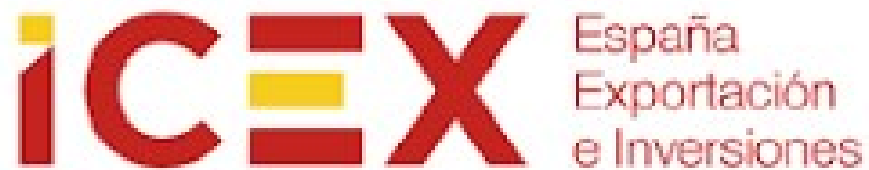
**Curso de Formación
Permanente en
Problem Solving**

Resolución de problemas
complejos en entornos
diversos

Septiembre | 17h 

  9h  

© 2023 IMMUNE TECHNOLOGY INSTITUTE



Solo un tercio de las empresas familiares logra una sucesión exitosa

Redacción | 16 de junio de 2025



El tejido empresarial español está formado, en gran medida, por empresas familiares y pymes. Según el informe más reciente del **Instituto de la Empresa Familiar**, **1,1 millón** de las empresas españolas son **negocios familiares**, el **89%** del total de las

Expansión | Empresas | Banca | Energía | Tecnológicas | Construcción | Distribución | Transporte | Más +

ecoembes [Infórmate](#)

LA PRÓXIMA FUSIÓN

Los fondos de capital riesgo necesitan vender 18.000 empresas en dos años

ROBERTO CASADO | 22 SEP. 2025 - 01:13





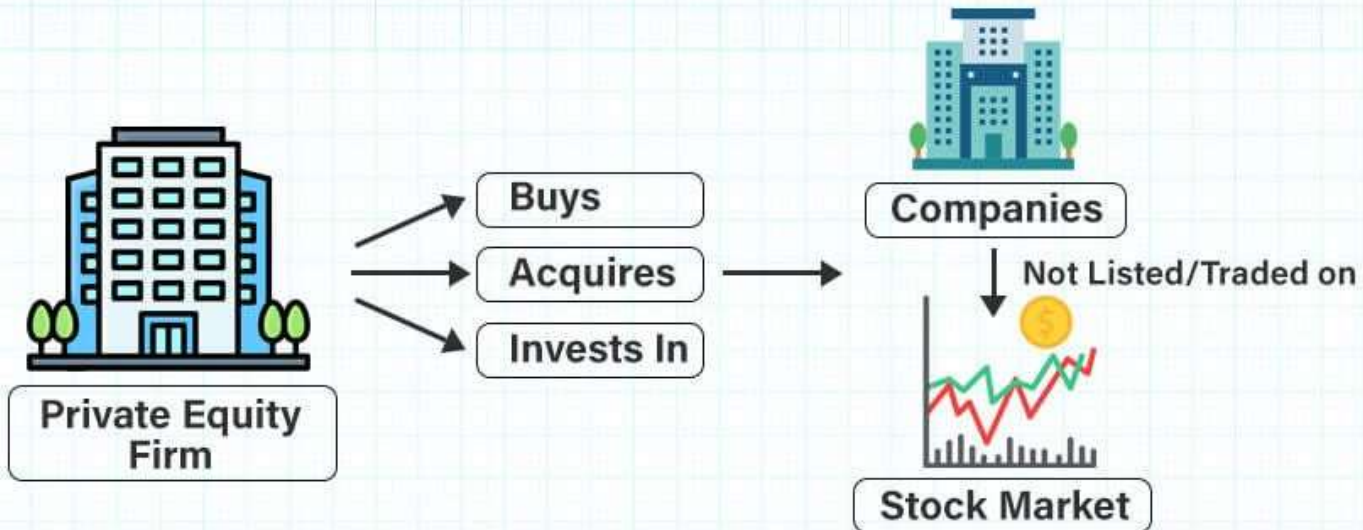
MPFG

Gobernar el Marketing en la Era Post-Digital

Cómo los CEOs pueden impulsar una nueva ventaja estratégica

**Singular
Solving**

What is Private Equity?



How does it make Profit?



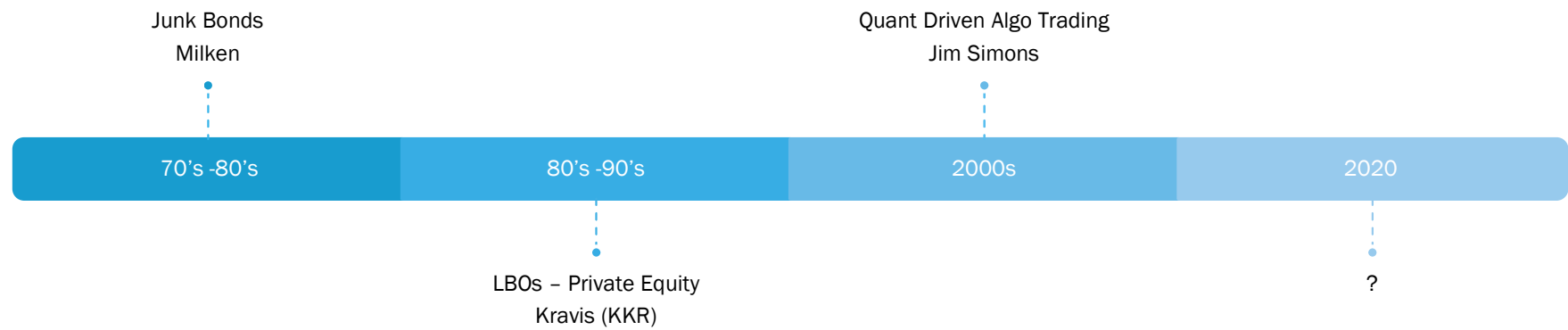
Spain PE/VC market map

Market map prepared by
PRIVATEEQUITYLIST.COM

Assets under
management



TRANSICIONES DE PARADIGMAS FINANCIEROS



 [Show translation](#)

Los retornos que conseguia KKR en sus fondos ochenteros... wow. La vida debe ser mas facil cuando eres el unico en el show business.

Investment Name	Initial Investment Date	Capital Committed	Paid-In Capital (A)	Unfunded Commitment	Current Market Value (B)	Capital Distributed (C)	Total Value (B+C)	Total Value Multiple (B+C)/A	Gain Since Inception (B+C)-A	Net IRR (D)
<i>Corporate Finance/Equity - Mega</i>										
KKR 1982 Fund, L.P.	2/17/1983	12,990,000	13,305,000	-	-	30,359,498	30,359,498	3.0x	25,064,498	38.55%
KKR 1984 Fund, L.P.	8/30/1984	127,099,299	130,233,549	-	-	576,002,374	576,002,374	4.4x	445,768,825	29.19%
KKR 1985 Fund	4/17/1986	84,384,306	173,980,208	-	-	952,917,280	952,917,280	5.5x	778,937,584	28.01%
KKR 1987 Fund	11/23/1987	628,070,509	1,079,418,737	-	-	1,787,757,811	1,787,757,811	1.7x	708,338,874	8.62%
KKR 1993 Fund	12/20/1993	350,000,000	434,224,867	-	-	718,586,752	718,586,752	1.7x	294,362,885	16.67%
KKR 1996 Fund, LP	2/29/1997	850,850,000	1,136,927,513	-	-	1,838,838,285	1,838,838,285	1.6x	701,910,772	13.20%
KKR 2006 Fund, L.P.	9/27/2006	1,500,000,000	1,770,848,175	24,754,090	1,110,000	3,118,348,928	3,119,458,988	1.8x	1,339,808,813	9.42%
KKR Americas Fund XII, L.P.	10/31/2017	750,000,000	711,991,145	84,546,195	908,090,024	290,628,504	1,198,718,528	1.7x	486,727,383	19.20%
KKR Asian Fund III, L.P.	2/12/2018	500,000,000	497,447,070	76,058,047	504,424,354	243,737,308	808,161,660	1.7x	340,714,590	22.85%
KKR Asian Fund IV SCSp	5/27/2021	500,000,000	181,983,183	328,701,928	195,583,902	1,385,007	196,968,909	1.1x	15,005,726	7.08%
KKR Asian Fund, L.P.	7/3/2007	400,000,000	516,069,908	682,717	237,131	873,153,423	873,390,554	1.7x	357,320,646	13.59%
KKR Beatrice, L.P.	4/17/1986	75,000,000	75,000,000	-	-	268,259,707	268,259,707	3.6x	193,259,707	43.17%
KKR DAW, L.P.	5/8/1984	64,000,000	64,000,000	-	-	191,025,390	191,025,390	3.0x	127,025,390	13.08%
KKR Millennium Fund, L.P.	12/9/2002	1,500,000,000	2,006,206,178	-	990,112	3,865,294,481	3,866,284,593	1.8x	1,660,078,415	16.70%
KKR North America Fund XI, L.P.	11/15/2012	500,000,000	591,482,297	6,455,442	190,622,283	1,131,271,230	1,327,893,513	2.2x	736,411,216	19.98%
KKR North America Fund XI, L.P. - Second Commitment	7/26/2013	250,000,000	298,106,115	4,094,373	93,866,032	579,658,950	873,524,982	2.3x	375,418,867	19.93%
KKR North America Fund XIII SCSp	5/5/2022	750,000,000	251,305,867	498,694,133	260,658,101	-	260,658,101	1.0x	9,352,234	5.38%

8:32 PM · Jan 16, 2024 · **20.8K** Views

LA MAQUINA SE GRIPA



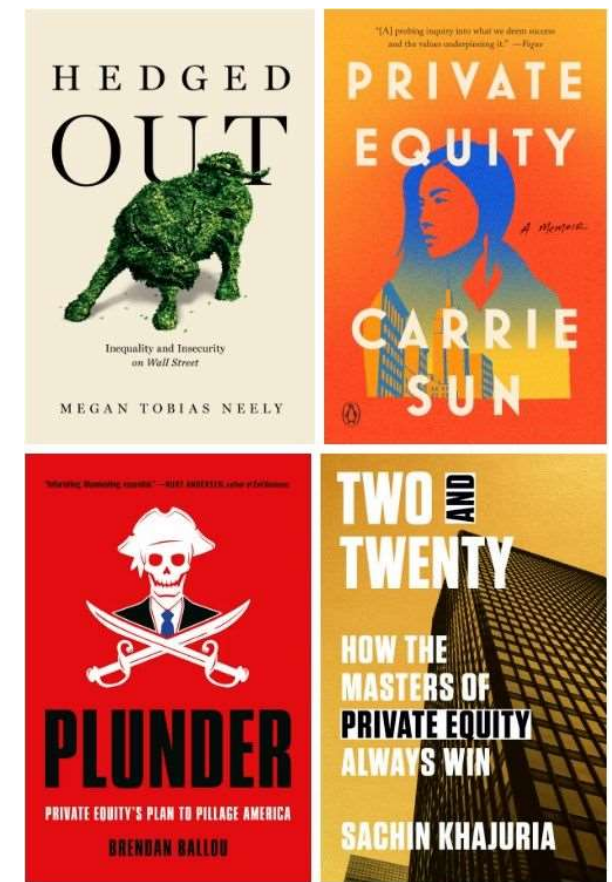
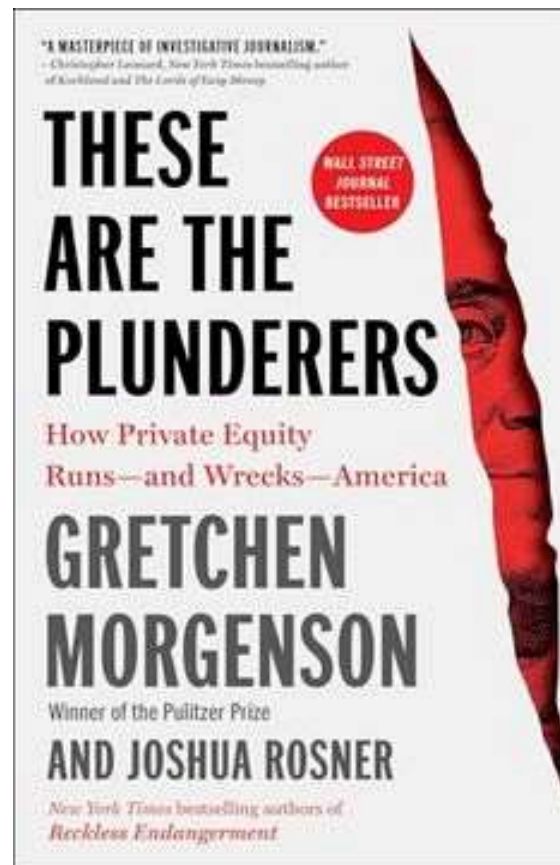
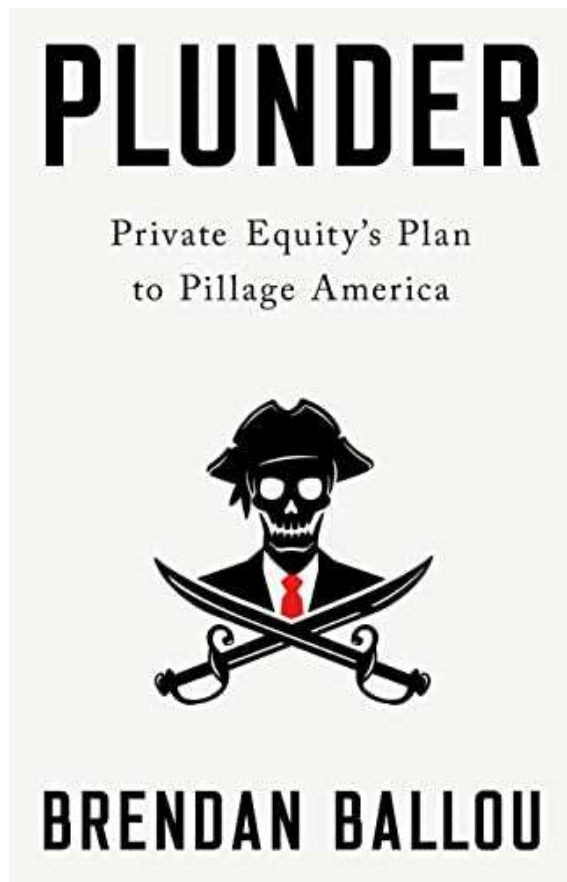
29/04/2026

NUESTRA INVESTIGACION PRIVADA

- 60% FUERA DE TIR
- 20% TRIPLE COMBO
- ALGUNAS COMPAÑIAS 16/18 AÑOS EN PORTFOLIO
- 3 CEOS, 5 DIRECTORES DE MARKETING...

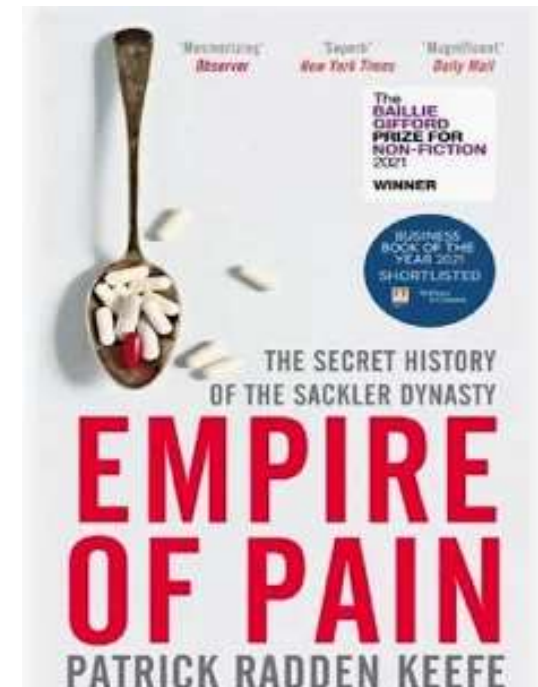
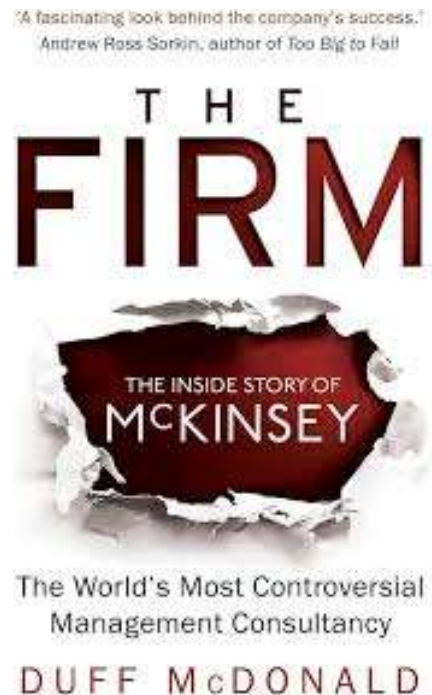
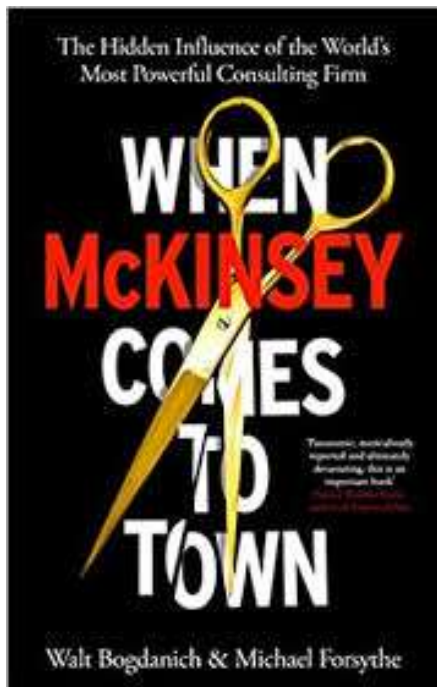


LA HORA DEL CAMBIO DE PARADIGMA



CLOCKWISE FROM TOP LEFT: UNIVERSITY OF CALIFORNIA PRESS; PENGUIN PRESS; CROWN CURRENCY; PUBLICAFFAIRS

LA HORA DEL CAMBIO DE PARADIGMA





Dealer Hispalense @DealerHispalis · Nov 9



La frase de Per Franzén (EQT) no es menor: "El 80% de los grupos de private equity pueden convertirse en zombies en la próxima década".

En cristiano: fondos que solo podrán gestionar lo que ya tienen, pero incapaces de levantar capital nuevo. El fin del "growth by PowerPoint". 📖



E.A. Glez. @egonzalez314 · Nov 9

EQT no son unos aficionados. La cuestión es: ¿Los LP van a aguantar sine die con su dinero trincado, viendo como le cobran el 3% anual o para obtener un 6%, con suerte, a 7 años?

La oleada de demandas puede ser brutal. Va a ser una carnicería. ...

SILBONSHOP.COM

New Collection FW25

COMPRA AHORA

Uno de los grandes protagonistas de la industria ha alzado la voz y ha removido conciencias. **Per Franzén, CEO del gigante sueco EQT Partners**, aseveraba en una entrevista reciente con *Financial Times* que "**el 80% de los grupos de capital privado podrían convertirse en empresas zombis en la próxima década**, sobreviviendo sólo para gestionar su cartera existente, al no poder levantar nuevo capital".

Cordyceps Financiero

• DIRECTO La afición del Athletic celebra el triunfo en la Copa con la Gabarra en la ría de Bilbao

→ ABC → Economía

Las denuncias internas de Boeing aumentan la preocupación por la seguridad de sus aviones

Sam Salehpour alertó de problemas que afectarían a más de 1.000 aviones: «Vi literalmente a gente saltando sobre las piezas del avión para que se alinearan»



Jump in the number of FTSE 100 CEOs that have CFO experience

% share of CEOs with previous CFO experience*



FINANCIAL TIMES

Source: Heidrick & Struggles • *Have been a CFO for any length of time at any point in their careers
As of June 30, 2023



COMPAÑIAS EN NECESIDAD DE REESTRUCTURACION

MULTIPLES FUENTES

EMPRESAS ATRAPADAS EN EL PRIVATE EQUITY

LA PRÓXIMA FUSIÓN

Los fondos de capital riesgo necesitan vender 18.000 empresas en dos años

ROBERTO CASADO 22 SEP. 2025 - 01:13



COMPañIAS CON PROBLEMAS DE TRANSICION GENERACIONAL



Concepción Avilés · 9 abr 2024

¿Por qué el 90% de las Empresas Familiares no Sobreviven a la Tercera Generación?



EMPRESAS EN TRANSICION PYME -> EIT

[Inicio](#) / [Centro de conocimiento](#)

Políticas públicas para empresas industriales de tamaño intermedio

VOLUMEN DE EMPRESAS / TASA DE FRACASO

60K Empresas

90%

Why Capital Projects Fail? And How to Break the 90% Curse

July 30, 2025 | Brendan Fitzgerald



VOLUMEN DE LA OPORTUNIDAD EN ESPAÑA / USA

47,860 B€

60% -> 28,716 B€

Fuente: Spaincap / ASCRI

3,128 T\$

Fuente: Common Fund / S&P Global

**Download Jared Dillian's Free
White paper on the short private
equity trade**

Enter first name

Enter your email

Download Now

 [Consent policy.](#)

SHORT PRIVATE EQUITY

[INSIDE THE SAUSAGE FACTORY: VANGUARD, BLACKSTONE, APOLLO MOVE TO SIPHON RETIREMENT CASH...](#)

[PE Flees US to Pillage China...](#)

[THE VULTURES HAVE ARRIVED: Private Credit Feeds on Latin America – The New Conquistadors of Debt???](#)

[Starbucks to sell majority stake of China business to Boyu Capital...](#)



[Be Smart Podcast: The Big Short 2.0: How to Prepare for the \\$8 Trillion Private Equity Meltdown](#)

[\\$3 TRILLION RETAIL GRAB: PE TITANS RUSH TO MILK](#)

[BREAKING: Private Equity Shocked to Learn You Need a Medical Degree to Practice Medicine. New Law Declares: "Only physicians and dentists can make medical decisions..."](#)

[Inside the cracks in private equity with Fox News' Charles Payne...](#)

[GOLDMAN SACHS WARNS OF GLOBAL CREDIT CRISIS!](#)

[Tony Greer Off The Top Rope: "\[Private Equity\] is now on my radar..."](#)

[THE \\$2 TRILLION 'SUBPRIME' RISK OF PRIVATE CREDIT!](#)

[Credit Markets Look Increasingly Dangerous...](#)

["The boom in private credit and private equity is poised for a reality check..."](#)

[Family offices scaling back private equity exposure???](#)

[MEET PE'S NEW SPOKESMAN... "Too early to say if PE is bad for health care..." Must be new here.](#)

[PRIVATE EQUITY STUCK IN DEAD DEALS... GOLDMAN 'FINANCIALLY ENGINEERS' RESCUE PLAN...](#)

['RENT-AND-LEASEBACK'? MORE LIKE 'DRAIN-AND-KICKBACK'... ELDER CARE IMPLODES...](#)

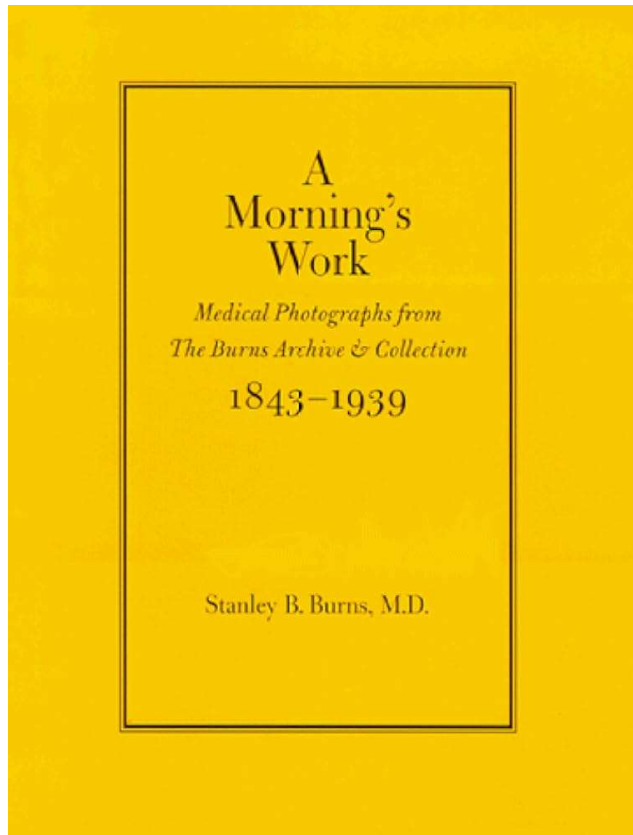
[Walgreens Private Equity Deal \[Most Certainly\] Means Closures and Worse...](#)

[METHADON'T COUNT ON IT: Addicts Beg for Help While Private Equity Begg for Returns...](#)

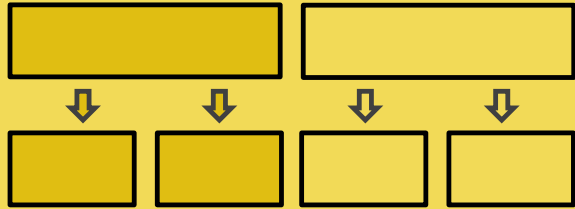
[Financial Watchdogs Admit: 'WE'VE LOST CONTROL'...](#)

[Private Credit Funds Digging Heels in Dangerous](#)

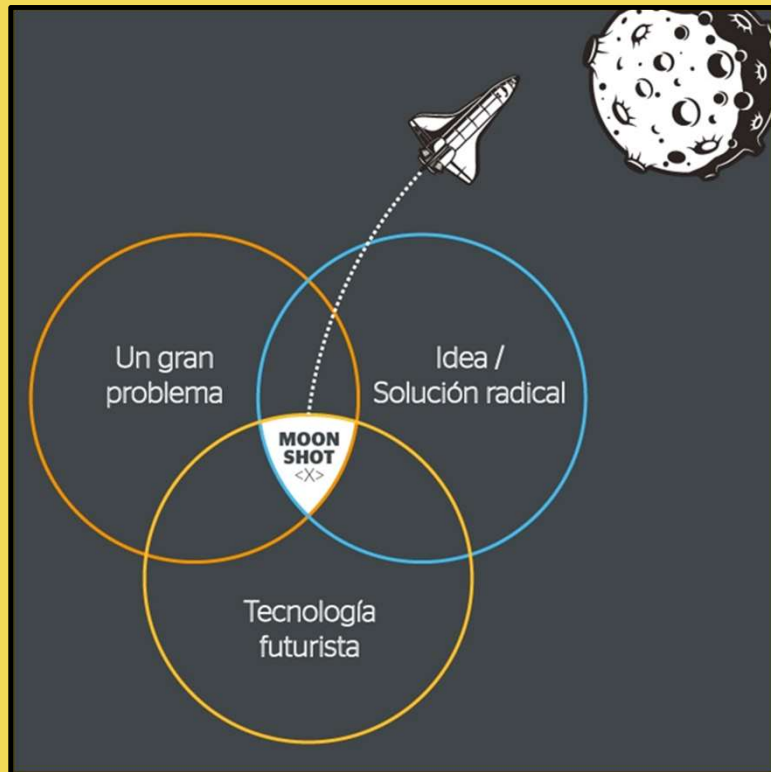
LA ANESTESIA



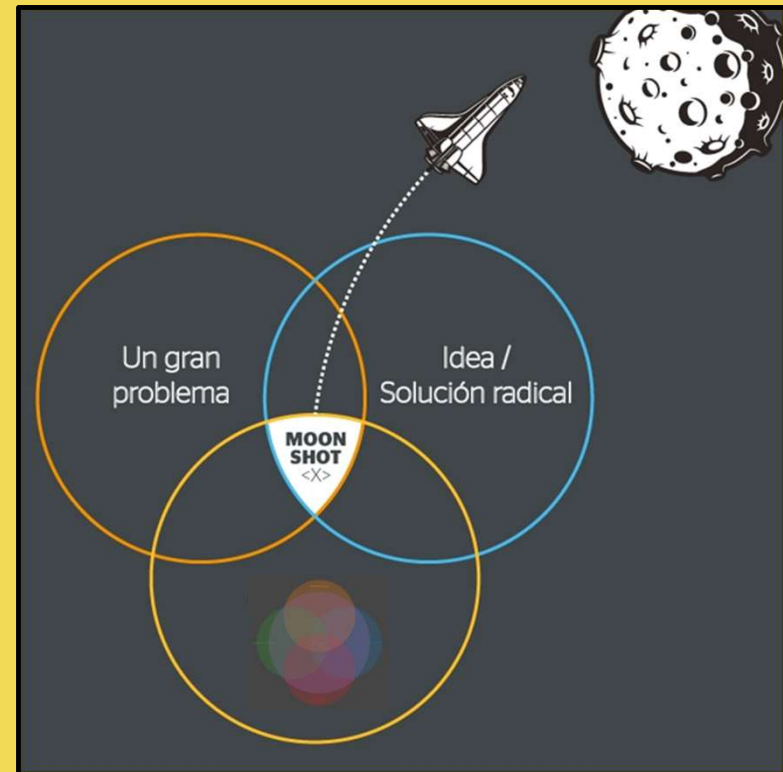
29/04/2026



Descripción de servicios CPS



Moonshooting clásico

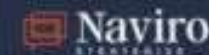


Complex Moonshooting

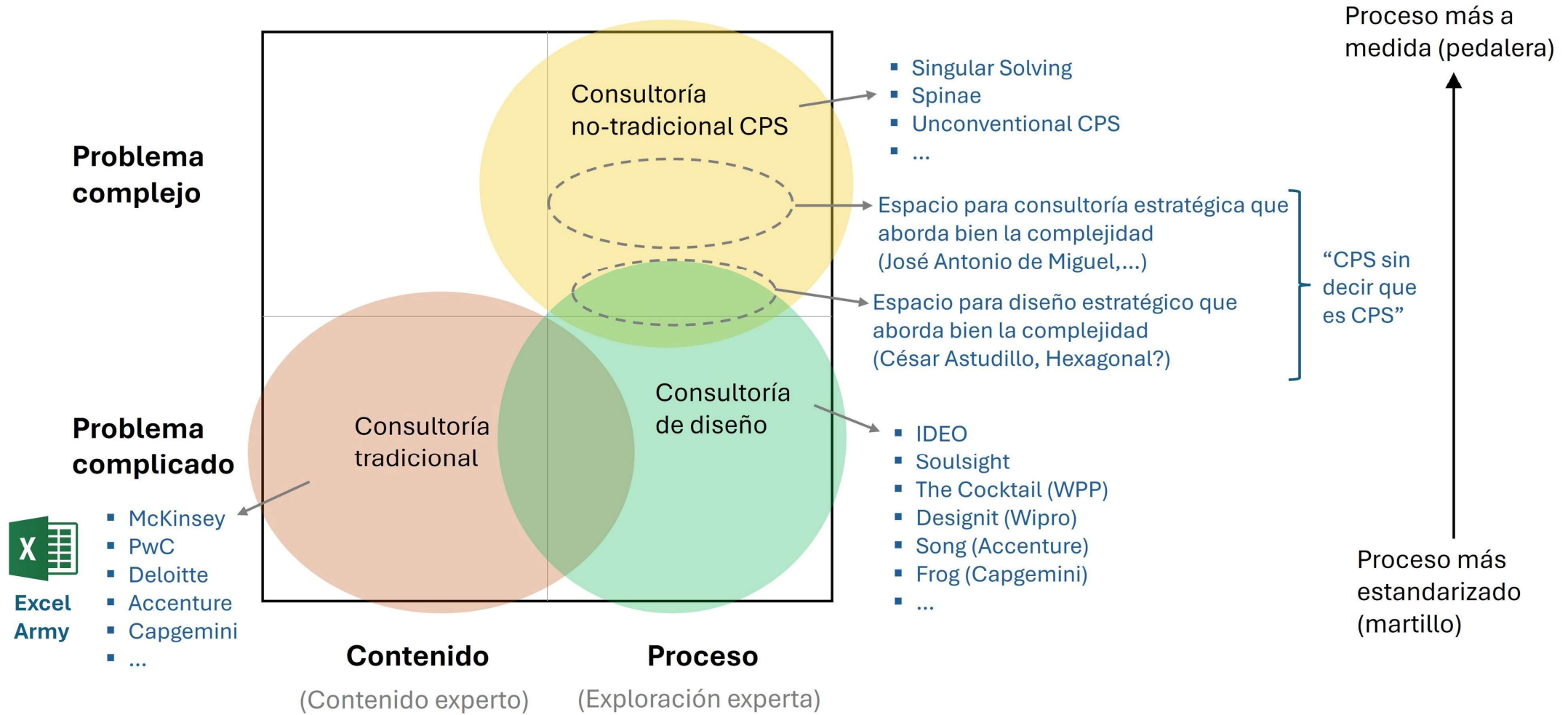


Types of Consulting

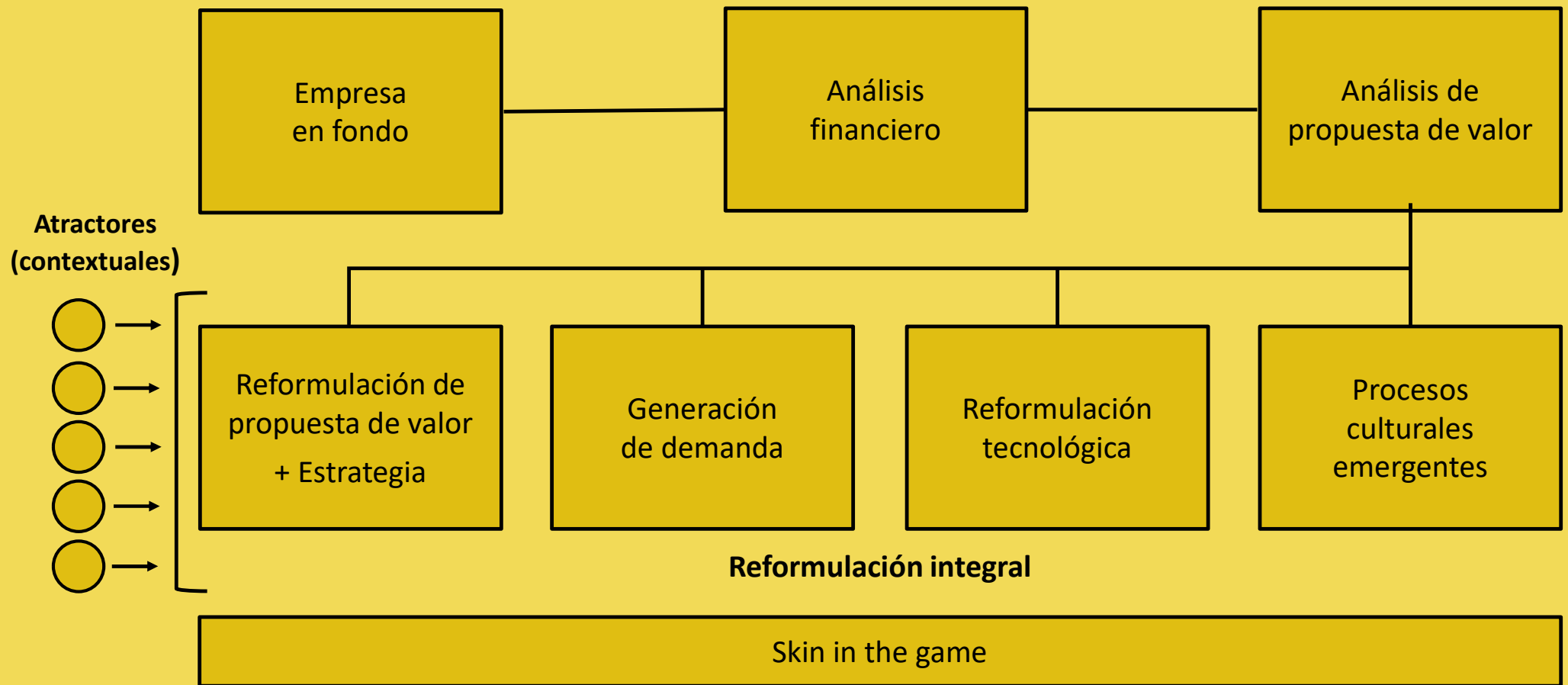
- 1 Strategy consulting
- 2 Marketing consulting
- 3 Operations consulting
- 4 Financial consulting
- 5 HR consulting
- 6 Compliance consulting
- 7 IT/ Technology consulting
- 8 Legal consultant
- 9 Social media consultant
- 10 Sustainability consultant
- 11 Sales consultant
- 12 Wellness/Fitness consultant
- 13 Growth Marketing consultant
- 14 Career coaching consultancy
- 15 PR consultancy
- 16 SEO consulting
- 17 Leadership consulting
- 18 Product development consulting
- 19 Design consultant
- 20 Brand consultant
- 21 Management consultant



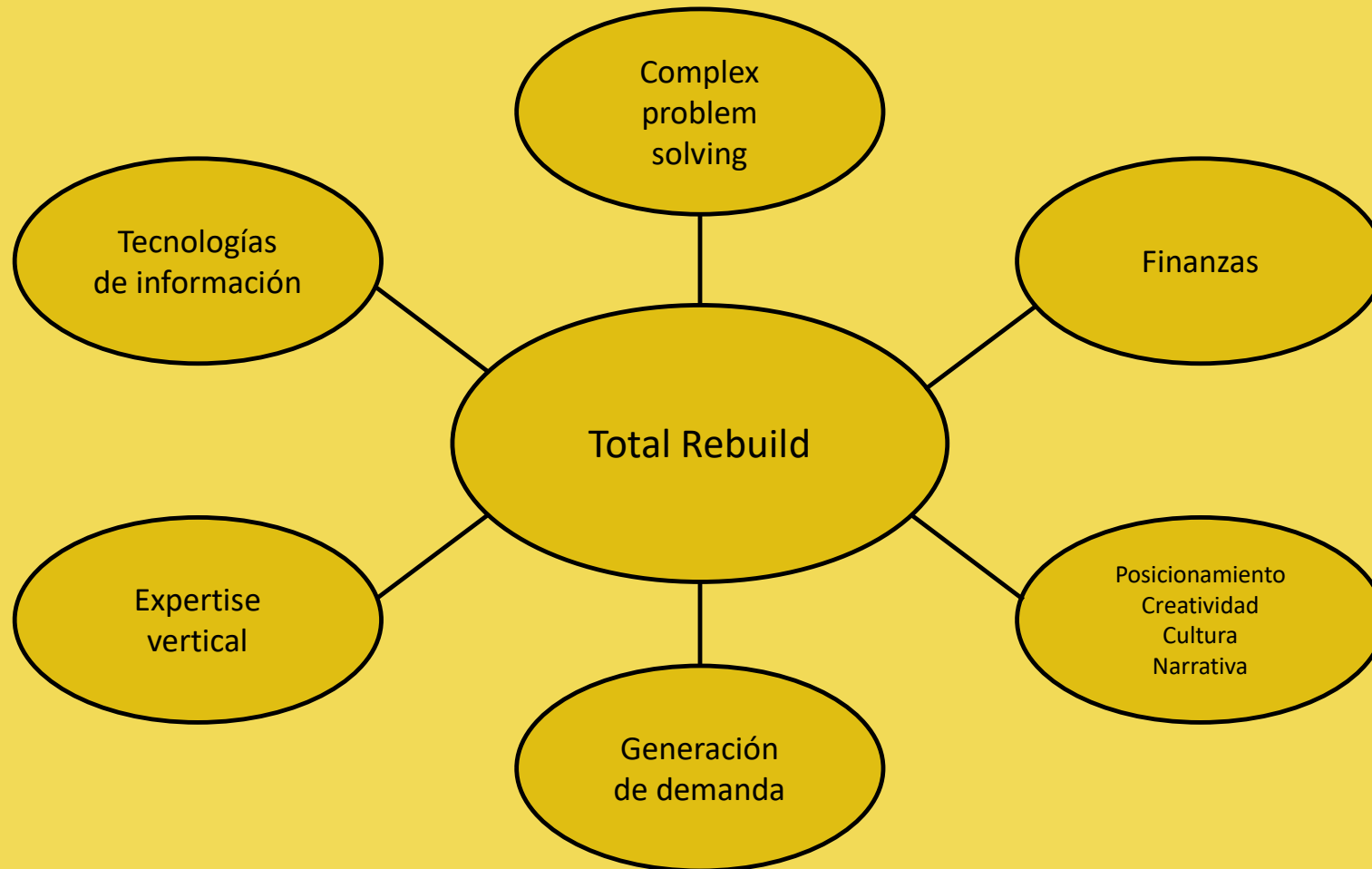
MAPA DE CONSULTORÍA ASOCIADA A GESTIÓN DE PROBLEMAS



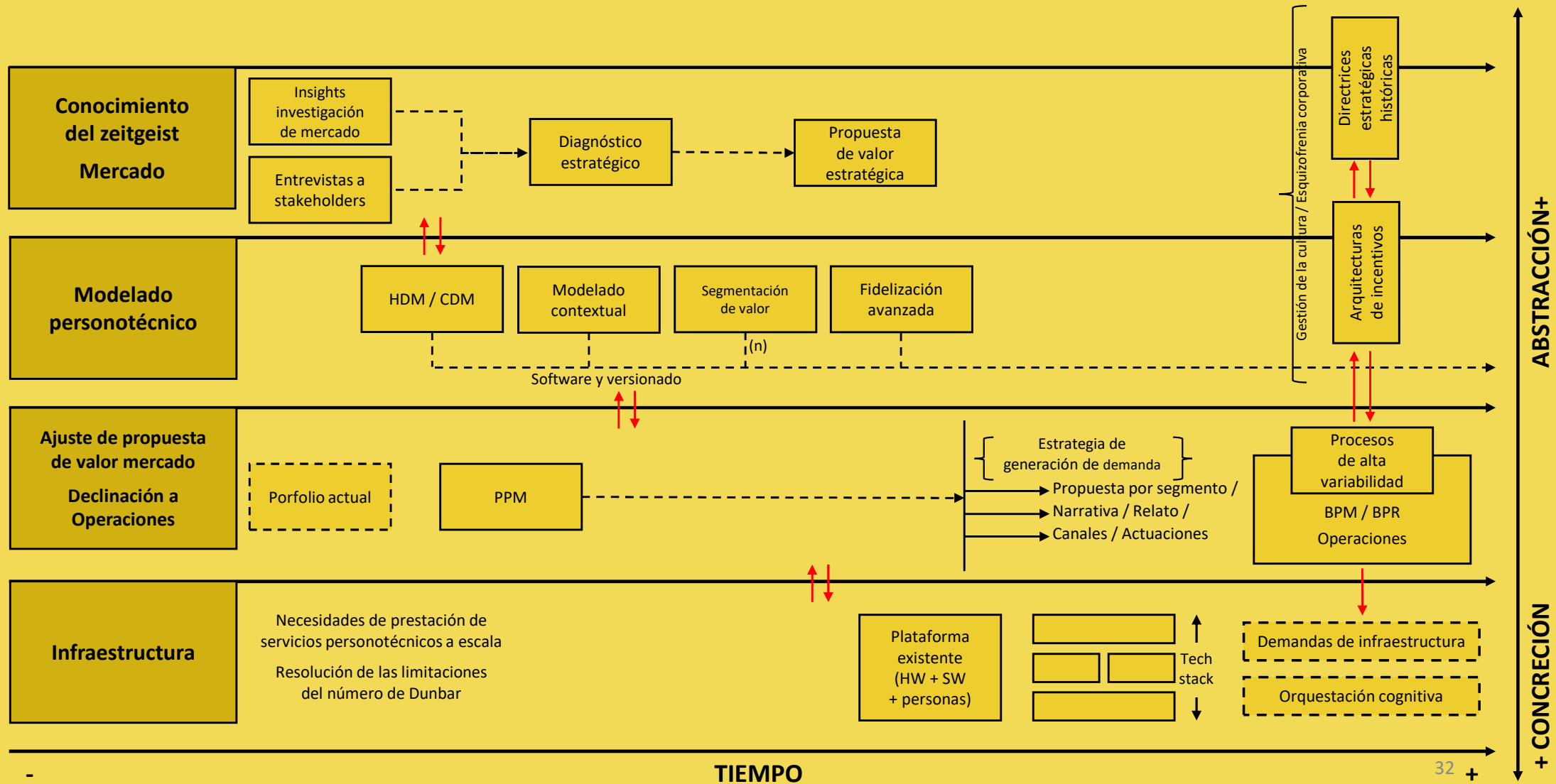
Ámbitos de actuación (1)



Ámbitos de actuación (2)



Reformulación e implementación de propuestas de valor





The Psychology of human misjudgement

<https://fs.blog/great-talks/psychology-human-misjudgment/>

Propuesta en cuatro fases

Fase 0: Discovery y cocreación del proyecto

Objetivos:

- Determinación del **alcance y planificación conjunta del proyecto**.
- Garantizar que el proyecto arranca con una **comprensión compartida del contexto, las expectativas y el alcance**. Esta fase busca **alinear** a todos los actores clave sobre qué vamos a explorar, con qué profundidad y qué entregables tendrá la primera fase (sensemaking + planteamiento estratégico).

Fase I: Sensemaking y planteamiento estratégico

Objetivos:

- **Comprender** el sistema completo (stakeholders, modelo de negocio, cultura, contexto, tendencias PESTLE, etc.).
- Formular las **hipótesis** de cambio y primeras **líneas estratégicas** en cocreación con el leadership de Esergui.

Fase 2: Validación de hipótesis y plan de acción

Objetivos:

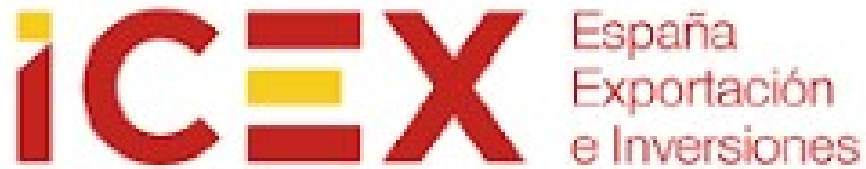
- **Testear las hipótesis** identificadas en la primera fase y contrastarlas con la realidad organizacional y del entorno.
- **Plan de acciones iniciales** y propuesta de escalado, en su caso.

Fase 3: Acompañamiento en la ejecución

Objetivos:

- **Acompañar a la organización en la puesta en marcha de las iniciativas priorizadas**, garantizando que las líneas estratégicas definidas en fases anteriores se traduzcan en acciones reales, medibles y sostenibles.





¿ESTÁ EN UN LUGAR PRIVILEGIADO
PARA DETECTAR, PLANEAR Y DETERMINAR
EL FUTURO DE LA EMPRESA?

¿HACER CONVERGER
TECNOLOGÍA Y ESTRATEGIA
REQUERIRÁ CPS?

¿RA TAN SOLO TIENE QUE...
PREGUNTARSE AL CEO?

G. ANCO DIRECTOR DEL CURSO DE RESOLUCIÓN DE
PROBLEMAS COMPLEJOS EN EL ÁMBITO TECNOLÓGICO

IMMUNE
TECHNOLOGY INSTITUTE

IR LA UNIVERSIDAD
EN INTERNET

enclass

Curso de Formación
Continua en
Problem Solving

Resolución de problemas
complejos en entornos
diversos

Septiembre | 17h 
17h   9h  

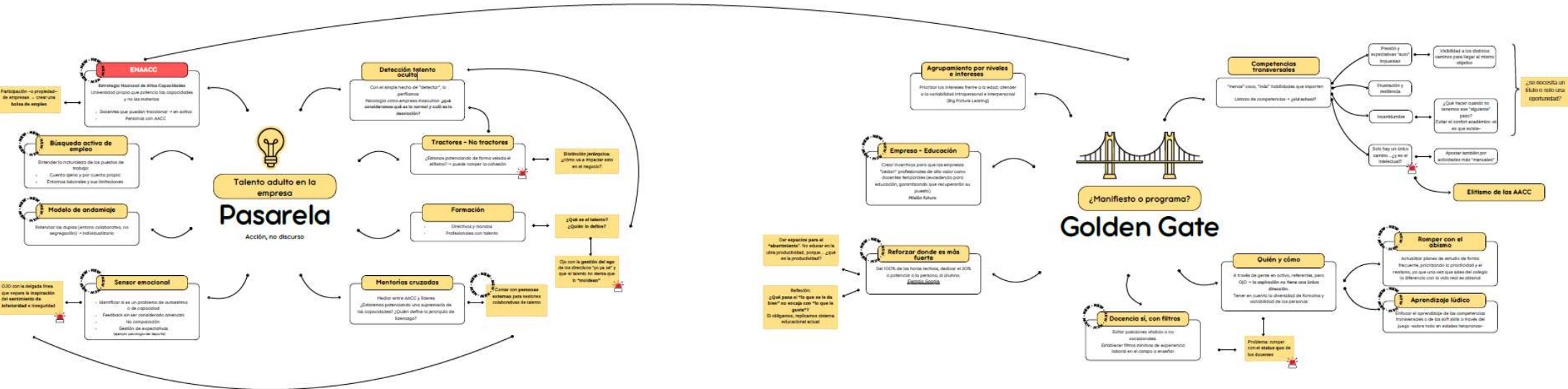


~~CPS~~ → AI

(CPS | AACCC) >> 0

CPS

La Pasarela repara, el Golden Gate evita que se rompa.



(CPS | AACCC) >> 0





MPFG

Gobernar el Marketing en la Era Post-Digital

Cómo los CEOs pueden impulsar una nueva ventaja estratégica

**Singular
Solving**

Marketing is too important to be left to the marketing department.” David Packard.

Seth Godin

 quote fancy

YA ESTAMOS GESTIONANDO COMPAÑÍAS DE OCHO CIFRAS



29/04/2026

A DONDE NOS LLEVA ESTO?



Nuevo paradigma



Oportunidad para el CPS Hispano



Trascender al mundo financiero en los turnarounds



Amenaza / Oportunidad

“¿Y cómo llegaste a quebrar?” – preguntó

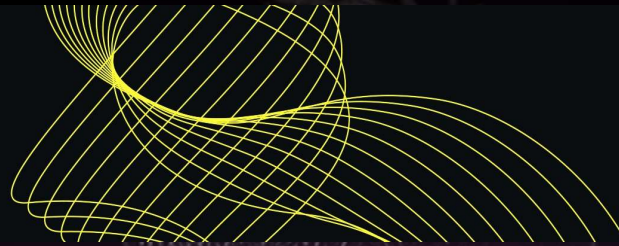
Bill

De dos maneras, dijo Mike

Poco a poco y después de golpe ”

— Ernst Hemingway, *The Sun also Rises*





Singular
Solving

¡Muchas gracias!

No dudes en ponerte en contacto con nosotros si
tienes alguna duda

Teléfono

[636468757](tel:636468757)

Correo electrónico

Javier.recuenco@singularsolving.com

Sitio Web

www.mpfg.es



JAVIER GONZÁLEZ RECUENCO

SOCIO FUNDADOR DE SINGULAR SOLVING Y SINGULAR TARGETING